



# Reporting di Sostenibilità: trend in atto e prospettive future

**Survey sul quinto anno di applicazione  
del D.Lgs. 254/2016**

---

**Dicembre 2022**

# Agenda

**01 Il contesto internazionale**

**02 Survey sul quinto anno di applicazione del D.lgs. 254/2016**

01

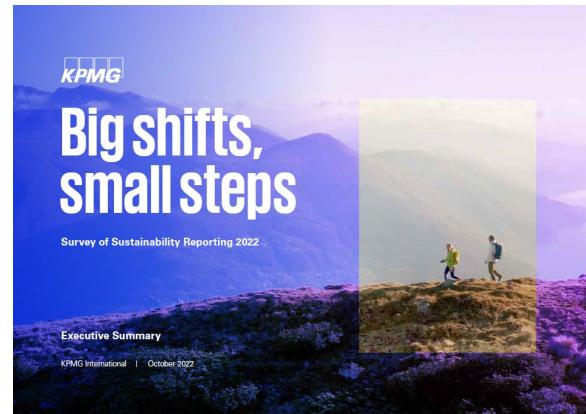
# Il contesto internazionale

# Il contesto internazionale: KPMG Survey Sustainability Reporting 2022

Pubblicata per la prima volta nel 1993 su base biennale, la nuova **KPMG Survey of Sustainability Reporting 2022** analizza le tendenze del reporting di sostenibilità in tutto il mondo, basandosi sui dati raccolti dalla documentazione pubblica di **5.800 aziende in 58 diversi paesi**, territori e giurisdizioni

Tra i principali risultati emersi:

- crescita incrementale della **rendicontazione di sostenibilità**, con una tendenza verso l'utilizzo di **standard di rendicontazione** basati sulle **valutazioni di materialità** ottenute anche con il coinvolgimento degli **stakeholder**
- aumento della rendicontazione dei **rischi legati al cambiamento climatico** e degli **obiettivi di riduzione delle emissioni**, in linea con le raccomandazioni della **TCFD**
- crescente consapevolezza dei **rischi per la biodiversità**
- la rendicontazione dei **rischi ambientali** è prevalente, seguita da quella dei **rischi sociali** e di **governance**
- la rendicontazione del **contributo agli SDGs** delle Nazioni Unite “priorizes quantity over quality”



Fonte: [Big shifts, small steps. KPMG Survey of Sustainability Reporting 2022](#)

I risultati sono presentati considerando i panel delle:

- **G250:** le 250 aziende più grandi al mondo per fatturato in base alla classifica Fortune 500 del 2021
- **N100:** campione mondiale delle prime 100 aziende per fatturato dei 58 Paesi, territori e giurisdizioni inclusi nello studio

# Il contesto internazionale: KPMG Survey Sustainability Reporting 2022

**96%**



delle G250 rendiconta sulle tematiche ESG

**64%**



delle G250 riconosce il cambiamento climatico come un rischio per l'impresa

Meno della metà delle aziende cita il rischio di



**perdita di biodiversità**

**GRI, TCFD e SDGs**

costituiscono i punti di riferimento più utilizzati per il reporting di sostenibilità

L'adozione della TCFD è quasi raddoppiata in due anni,

**da 37% a 61%**

tra le G250



**49%**



delle G250 riconosce gli elementi sociali come un rischio per l'impresa, principalmente nei paesi dell'Europa occidentale

**71%**



delle N100 identifica le tematiche ESG materiali

Meno della metà delle G250 ha un nominato un CSO (leadership level representation for sustainability)

**sostenibilità**

# Corporate Sustainability Reporting Directive

Nell'aprile 2021, la Commissione europea ha presentato la proposta di Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), che modificherebbe i requisiti di rendicontazione previsti nella Non-Financial Reporting Directive

I principali cambiamenti introdotti dalla proposta riguardano i seguenti aspetti:



(\*) CSRD text published on 30/6/2022, provisionally agreed between the Council and Parliament

# Rendicontazione ESG a livello internazionale

## ● Due proposte dell'ISSB

- Focus sugli investitori
- Principi generali, compresa la proposta di rendicontare tutti i rischi e le opportunità significative legate alla sostenibilità (non solo il clima)
- Ad oggi, le linee guida dettagliate sono solo per la rendicontazione sul clima<sup>(1)</sup>

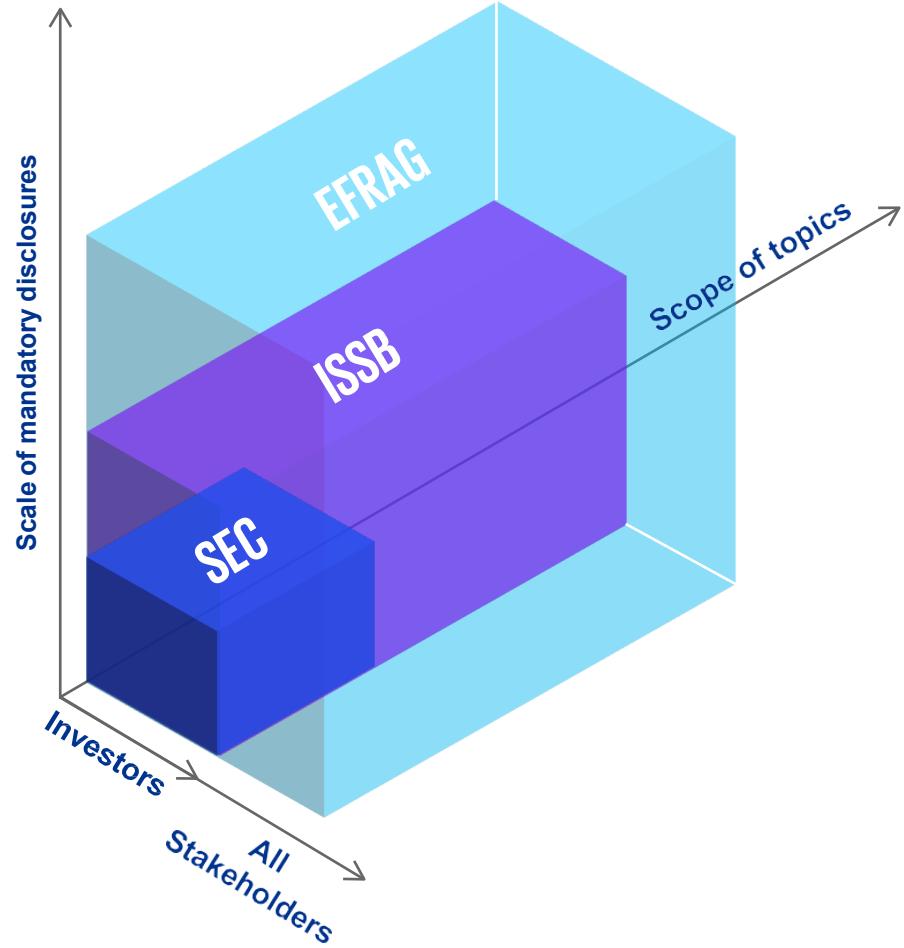
## ● Tredici proposte dell'EFRAG

- Focus su molteplici stakeholder, inclusi gli investitori
- Principi fondamentali per la disclosure
- Ad oggi, sono stati pubblicati i requisiti dettagliati per la rendicontazione degli impatti, rischi e opportunità di sostenibilità

## ● Una proposta della SEC sul clima

- Focus sugli investitori
- Requisiti dettagliati solo per la rendicontazione sul clima

(1) In futuro sono previste ulteriori indicazioni dettagliate su altri argomenti



02

## Survey sul quinto anno di applicazione del D.Lgs. 254/2016

# DNF esercizio 2021: le aziende analizzate

205

147

vs 3  
nel 2017

22

Redigono la DNF  
perché quotate  
(di cui 32 FTSE MIB)

Redigono la  
DNF in forma  
volontaria<sup>(\*)</sup>

Nota:

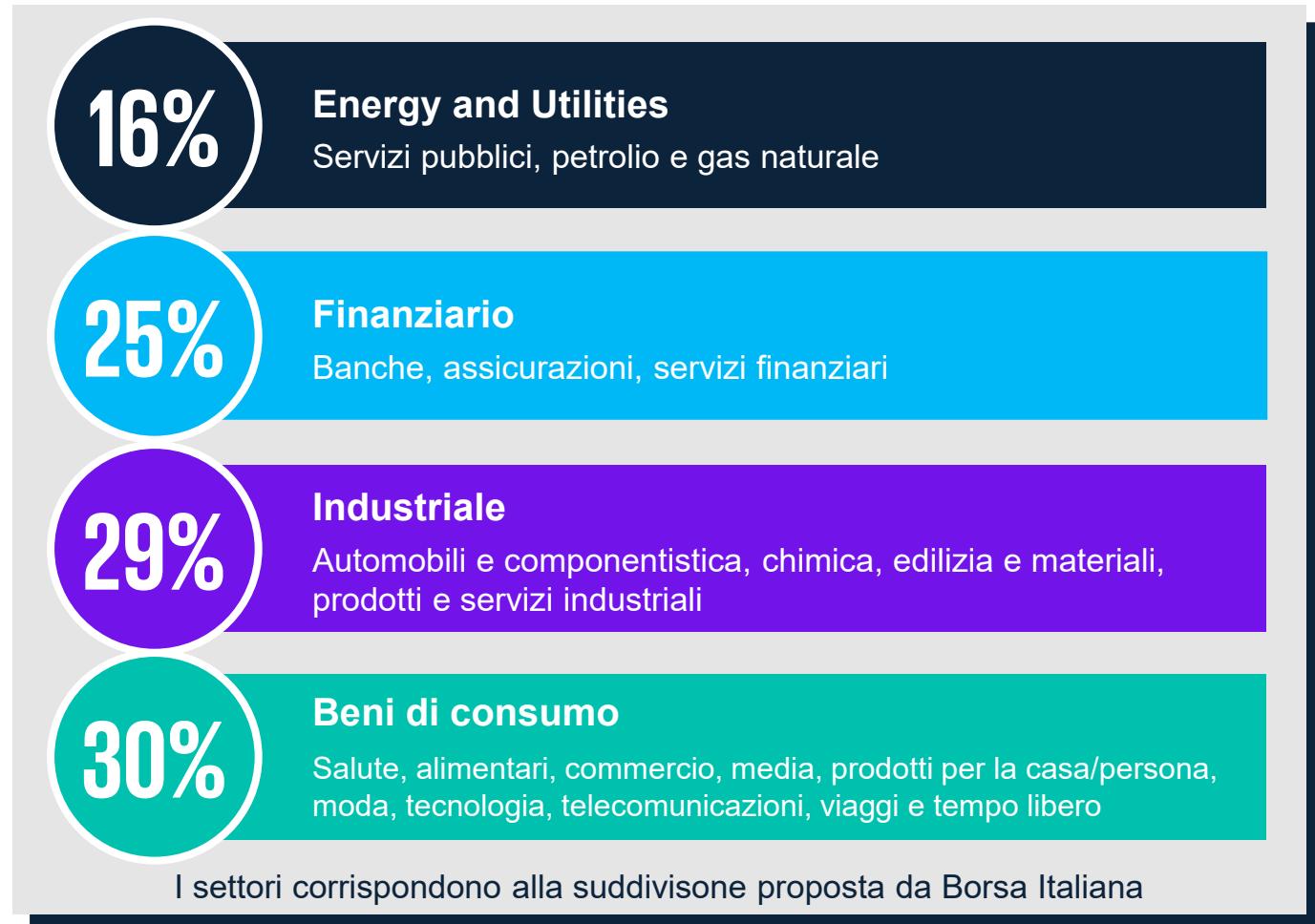
Le analisi comparative devono intendersi in termini di variazione percentuale rispetto alla fotografia delle DNF pubblicate e analizzate nell'edizione precedente

Le analisi comprendono i documenti pubblicati fino a Settembre 2022

(\*) Incluse anche le imprese che appartengono a Gruppi che predispongono la DNF e non si avvalgano dell'esimente



© 2022 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati.

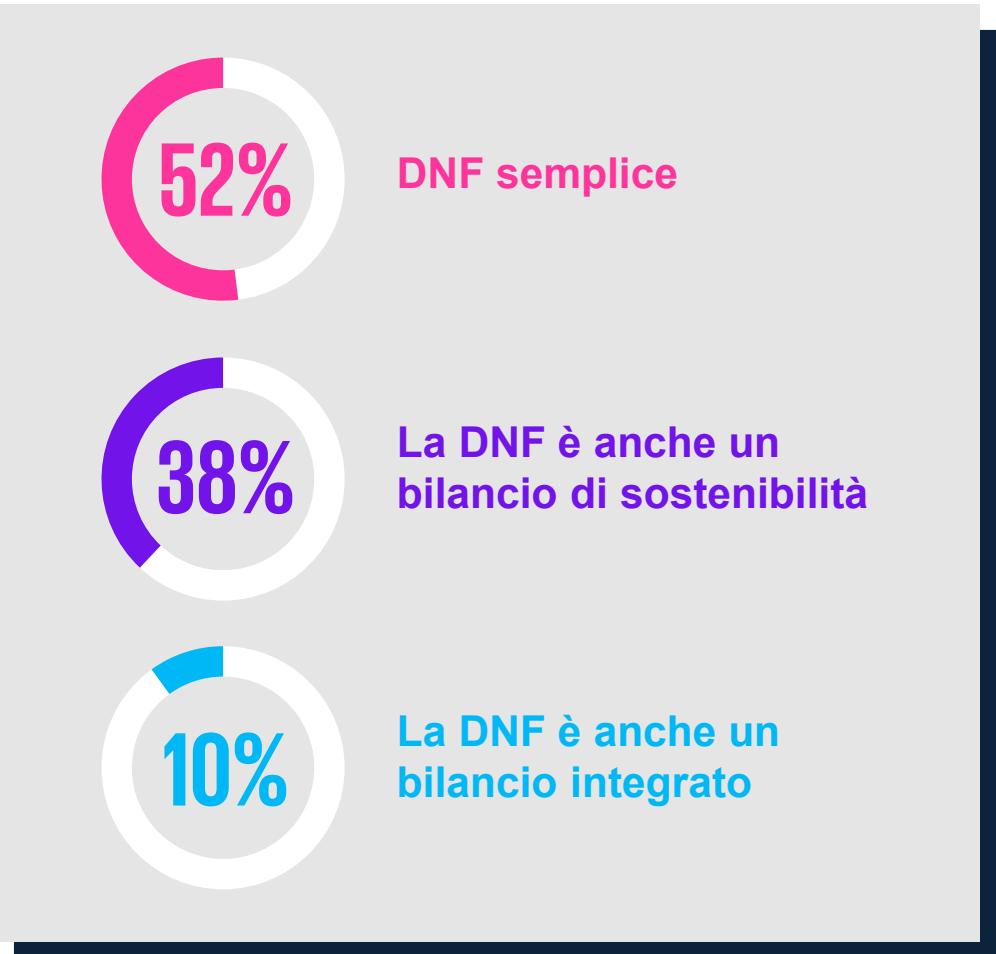


# Come si rendiconta a 5 anni dal D.Lgs 254/16?



La DNF costituisce una relazione Distinta

La DNF è inclusa nella Relazione sulla Gestione come sezione distinta



# Le aree di analisi



# La sostenibilità nei comitati endo-consiliari ...



aziende hanno costituito un  
**Comitato endo-consiliare  
“di sostenibilità”** per la  
gestione delle tematiche ESG

*di cui ...*



Comitato Controllo, Rischi o altro  
**endo-consiliare “di sostenibilità”**



Comitato endo-consiliare di  
sostenibilità *ad hoc*

## Principali ruoli

- **Supporto al CdA con funzioni istruttorie, propositive e consultive riguardo alle tematiche di sostenibilità**
- **Analisi e valutazione della strategia e dei rischi,** anche in ambito ESG
- Esame e rilascio di parere preventivo delle attività di **pianificazione e redazione dell'informativa non finanziaria**
- Esame, valutazione e formulazione di proposte in merito a **politiche, iniziative e obiettivi di sostenibilità**
- Supervisione dei principali temi di sostenibilità correlati alle attività d'impresa e emersi tramite attività di **stakeholder engagement**
- Supervisione nel monitoraggio dell'**evoluzione della normativa** in ambito sostenibilità e verifica del **posizionamento rispetto alle best practice nazionali e internazionali**

# ... per una governance sempre più integrata



aziende hanno delegato le responsabilità in materia di sostenibilità ad un  
**altro comitato endo-consiliare**

*di cui ... 92% al comitato Controllo e Rischi*



aziende hanno costituito un **Comitato manageriale di sostenibilità**



**Non hanno formalizzato** la governance di  
sostenibilità, a livello né endo-consiliare nè manageriale

# Nuovi trend di sostenibilità tra le MIB 40 ...



34%

delle aziende **FTSE MIB<sup>(\*)</sup>** ha organizzato delle attività di **induction al CdA** sugli aspetti di sostenibilità



34%

delle aziende **FTSE MIB<sup>(\*)</sup>** cita le tematiche di sostenibilità nei **processi di autovalutazione** del board



19%

delle aziende **FTSE MIB<sup>(\*)</sup>** presenta nel CdA membri con “specifiche” competenze sulle tematiche di sostenibilità



72%

delle aziende **FTSE MIB<sup>(\*)</sup>** ha strutturato una funzione aziendale di **CSR/Sostenibilità**

(\*) Che redige una DNF

# ...che è parte dei sistemi di incentivazione

97%

delle aziende **FTSE MIB<sup>(\*)</sup>** integra **obiettivi ESG** nei piani di incentivazione

(\*) Che redige una DNF

**87%** di queste fa riferimento a **specifici indicatori di performance** in ambito

84%

li prevede sia per  
**l'Amministratore Delegato/  
Direttore Generale** che per  
altri Dirigenti con  
**Responsabilità  
Strategiche**

74%

include gli **obiettivi di sostenibilità** nei piani di incentivazione **sia a breve che a lungo termine**

vs 41%  
nel 2017



16% salute e sicurezza



24% impatti ambientali (emissioni, prodotti green)



29% gestione del personale e diversità



15% inclusione in indici ESG (Standard Ethics, CDP, DJSI, FTSE4GOOD, Sustainalytics)

RESPONSIBILITY

# I rischi ESG al primo posto ...

RESPONSIBILITY



# ... con crescente attenzione al climate change ...

**40**

aziende rendicontano in linea  
con le raccomandazioni della  
**TCFD** ... di cui **10** in un report ad hoc

**29**

aziende **menzionano** la TCFD  
senza fornire ancora disclosure  
esaustive (fase iniziale)



## Governance

Responsabilità in ambito  
*climate change* conferite a  
...

**88%**

Organi di  
governo

**73%**

Top  
management



## Strategia

**70%**

Describe la  
propria **strategia**  
climatica

**80%**

Describe gli  
**impatti di rischi**  
e opportunità  
climatici sul  
business



## Risk Management

**93%**

Describe il  
processo di  
**identificazione,**  
**valutazione e**  
**gestione** dei  
rischi climatici ...

**78%**

... **integrato**  
con il modello di  
gestione dei rischi  
finanziari



## Obiettivi e metriche

Fornisce i dati sulle  
**emissioni** ...

Scope 1

Scope 2

Scope 3

**95%**

**95%**

**75%**

**83%**

Definisce dei  
**target** legati al  
cambiamento  
climatico



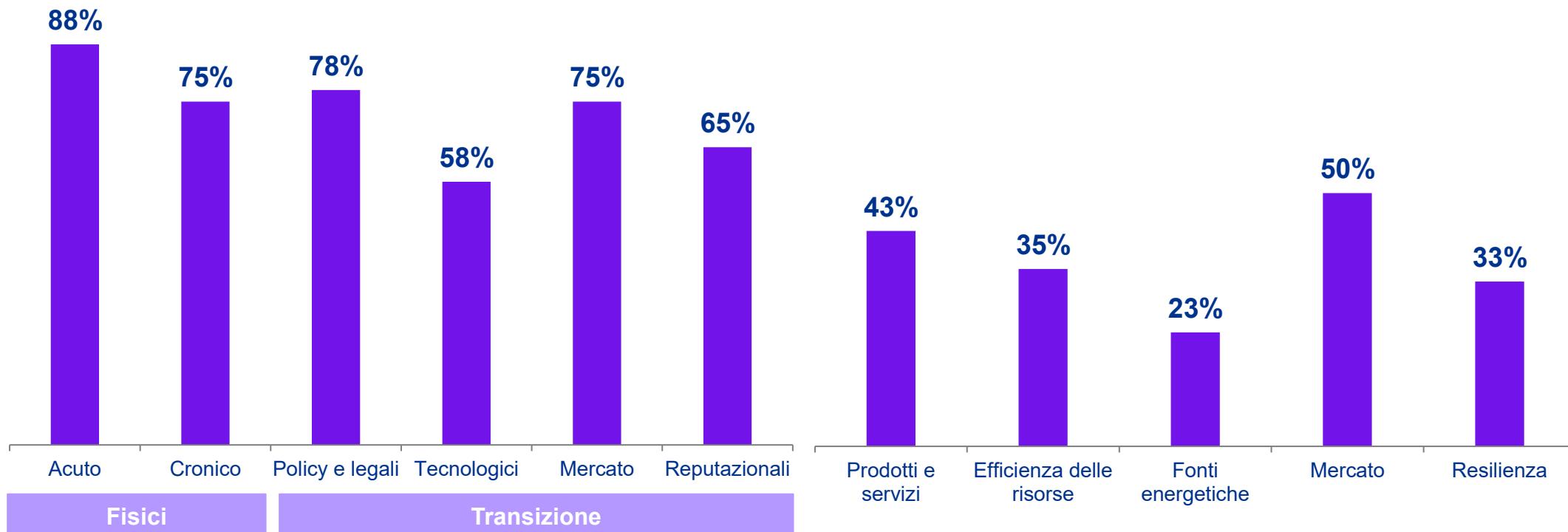
... di cui **validati**  
dalla **SBTi** (o in  
corso di  
validazione)

**38%**

**RESPONSIBILITY**

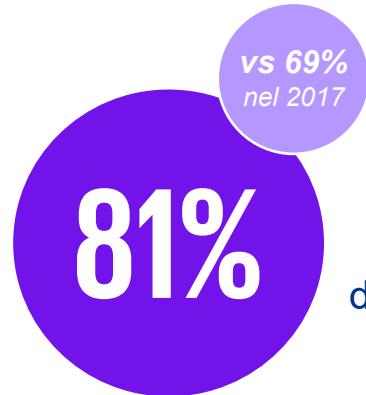
# ... e ai rischi e opportunità climatici

**95%** delle aziende che aderiscono alla TCFD danno disclosure sui **rischi *climate-related***



RESPONSIBILITY

# Politiche formalizzate a presidio dei temi ESG



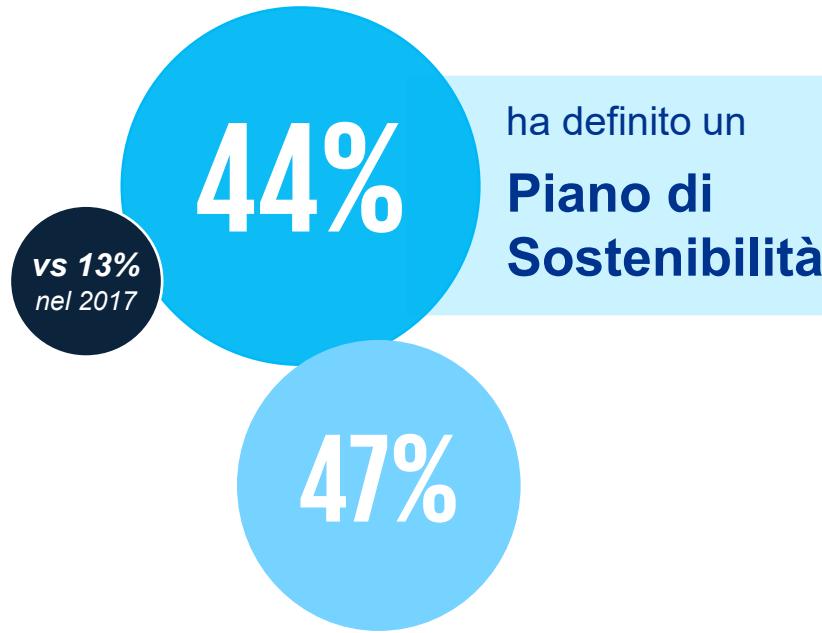
delle aziende ha **almeno una policy formalizzata** relativa a ...



delle aziende si è dotata di una  
**policy CSR** ...



# Non solo impegni, ma chiare strategie e obiettivi ...



**67%**

delle aziende che hanno pubblicato un Piano di Sostenibilità ha definito dei **target quantitativi**

## Orizzonte temporale

**71%**

delle aziende ha definito dei target nel medio termine, **fino al 2030**

**64%**

delle aziende ha definito dei target nel breve termine, **fino al 2023**

**19%**

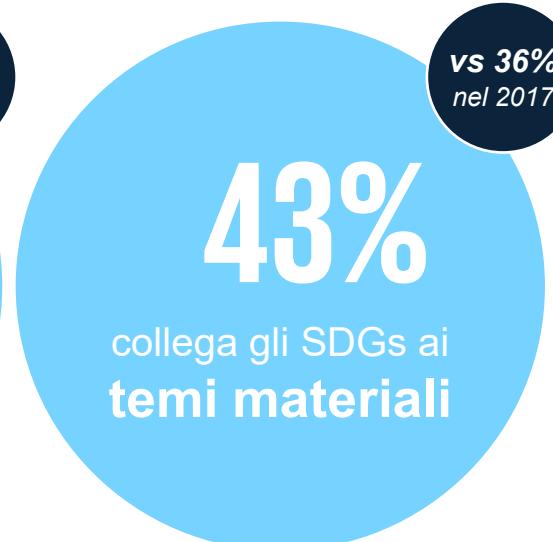
delle aziende ha definito dei target nel lungo termine, **fino al 2050**

STRATEGY

*Circa 10 aziende si sono date un obiettivo di sviluppo di un piano di sostenibilità per il 2022*

# ... guidati dall'Agenda 2030 dell'ONU

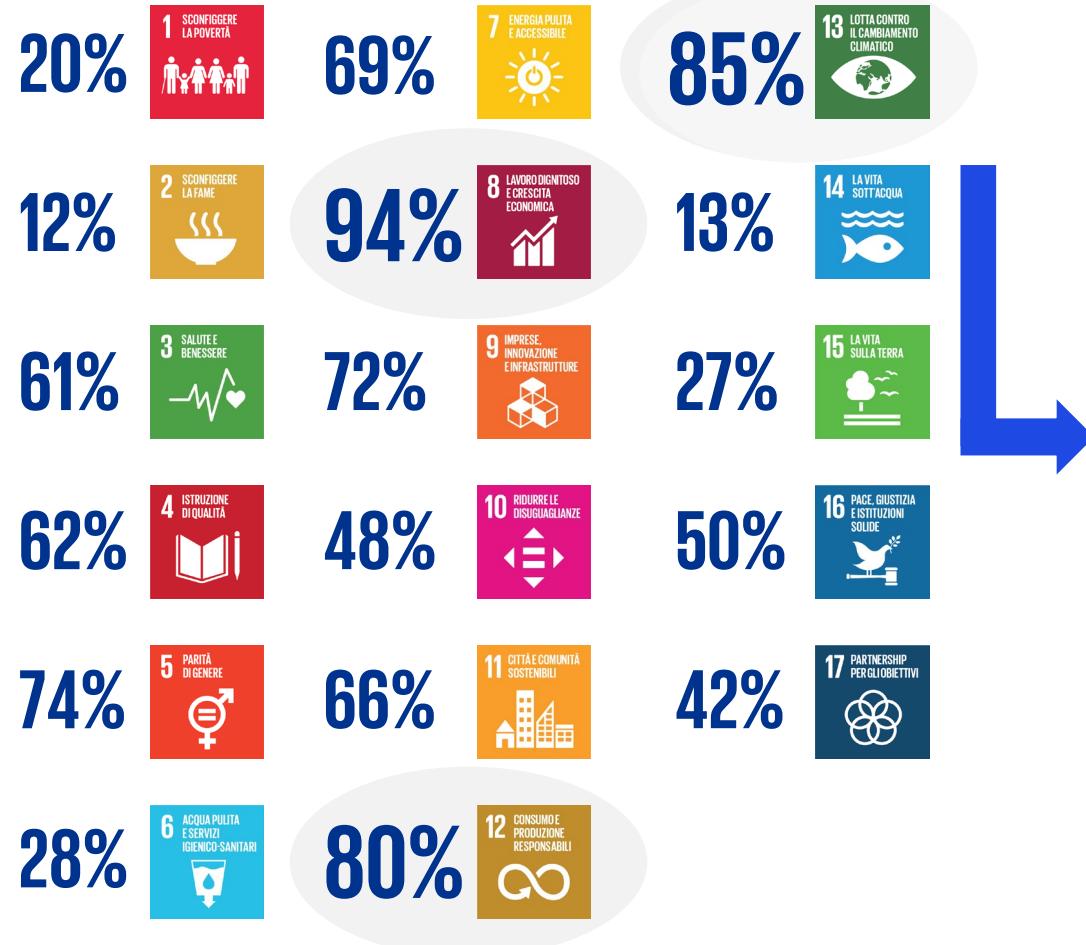
STRATEGY



**27%** delle aziende ha aderito allo **United Nations (UN) Global Compact**

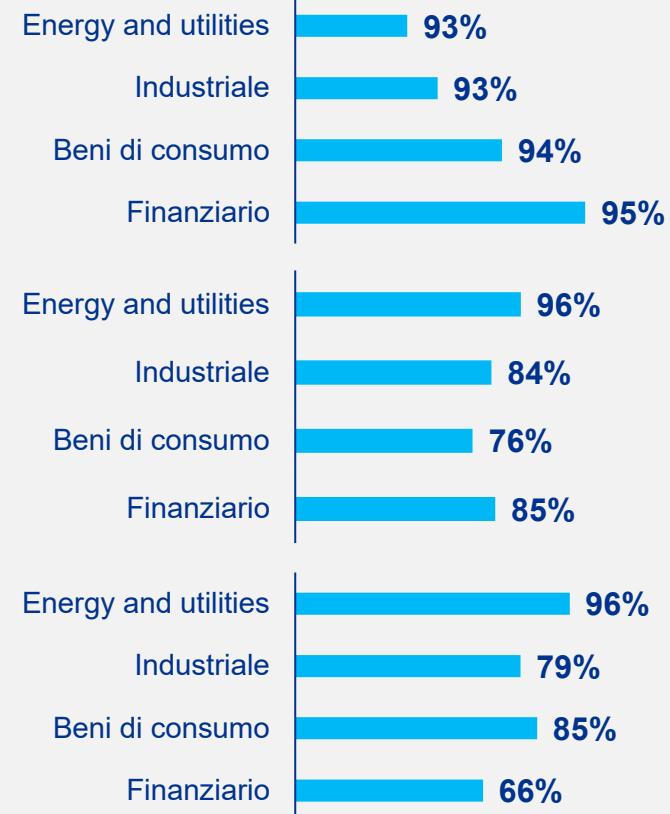
# ... per mostrare il contributo allo Sviluppo Sostenibile

Tra le aziende che identificano gli SDGs prioritari ...



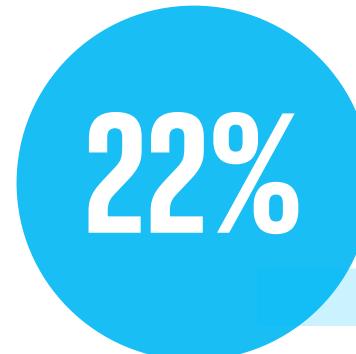
## I TRE SDGS PIÙ CITATI, NEI DIVERSI SETTORI

- #1 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA
- #2 13 LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO
- #3 12 CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI



STRATEGY

# ... con un focus sui diritti umani lungo la supply chain



delle aziende cita almeno un  
**impegno/framework per**  
**la tutela dei diritti umani**

#1

8 LAVORO DIGNITOSO  
E CRESCITA ECONOMICA



19%

delle aziende svolge un **risk  
assessment o due  
diligence** sui diritti umani

delle aziende effettua  
**audit sui fornitori**  
sulle tematiche ESG

29%

STRATEGY

# L'analisi di materialità guida la rendicontazione ...

**85%**

delle aziende  
rappresenta la  
rilevanza dei temi  
materiali mediante la  
**matrice di  
materialità**

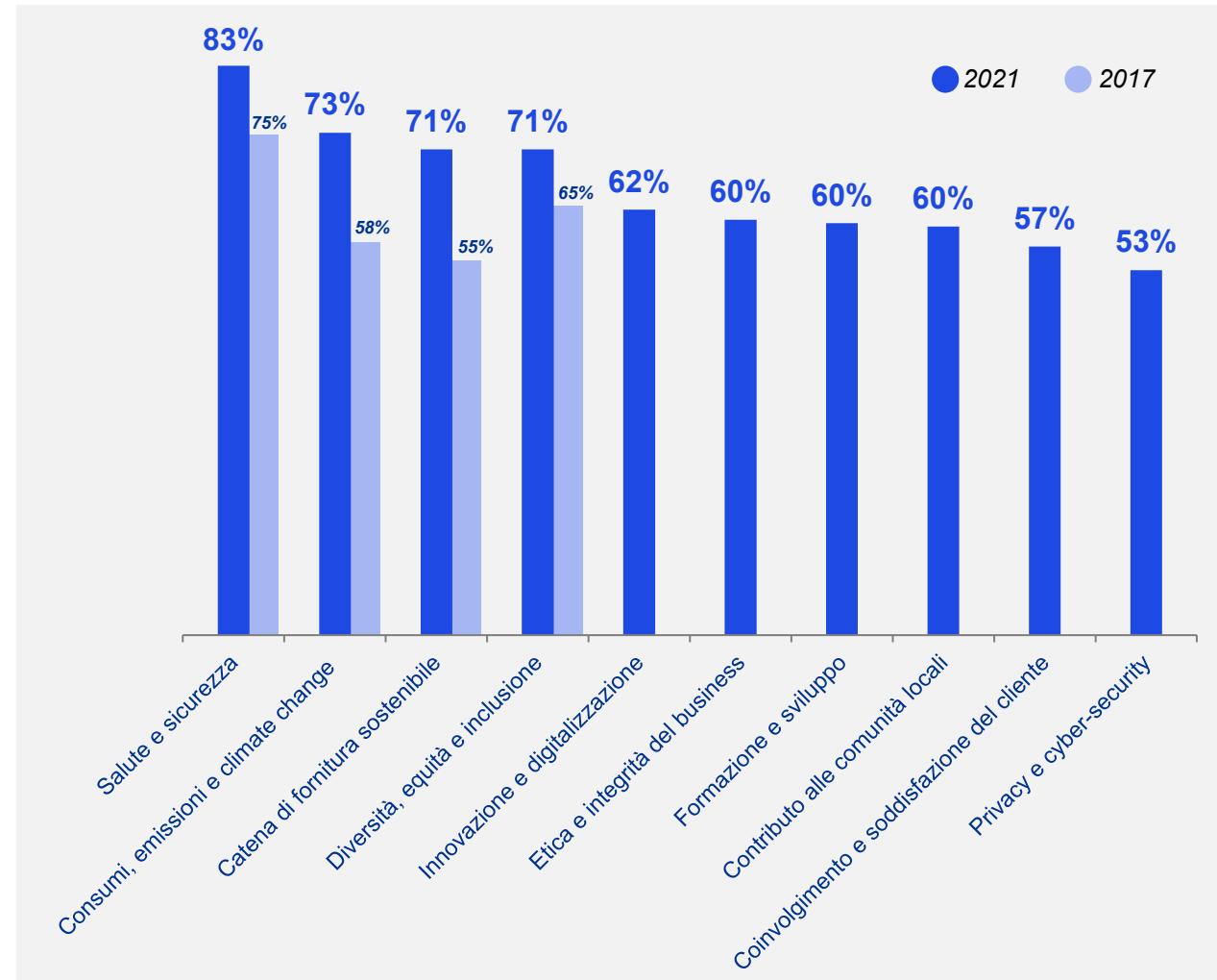
vs 64%  
nel 2017

**15%**

delle aziende  
presenta  
esclusivamente una  
**lista dei temi  
materiali**

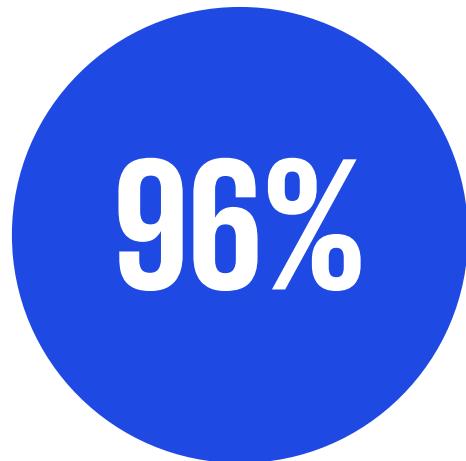
**7%**

delle aziende cita l'approccio della  
**doppia materialità** nell'analisi



REPORTING

# ... grazie al coinvolgimento degli stakeholder



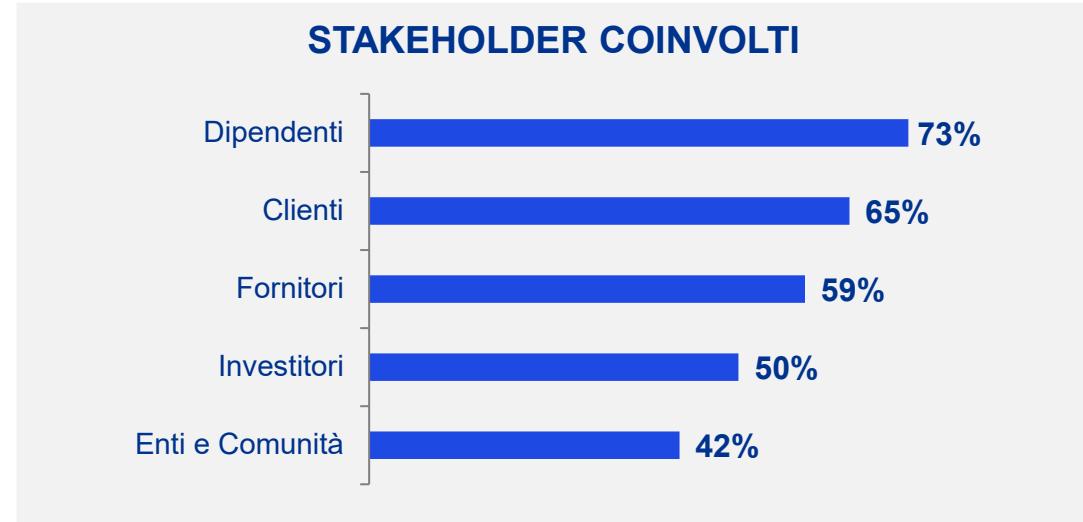
delle aziende

**coinvolge gli  
stakeholder**

nell'analisi di  
materialità



coinvolge **anche  
gli stakeholder  
esterni**



# Maggior aderenza al livello core dei GRI...

**100%**  
utilizza gli  
**standard GRI**

**84%** in accordance core

vs 57%  
nel 2017

**2%** in accordance comprehensive

**14%** opzione referenced

vs 38%  
nel 2017

**22%**  
fa riferimento anche ai  
**GRI Sector  
Supplement**

*Principalmente dei settori Financial services, Electric utilities e Media*

# ... con una rendicontazione sempre più estesa

vs 60  
nel 2020

**70**

numero medio di  
**indicatori GRI**  
rendicontati

## I principali indicatori rendicontati dalle aziende ...



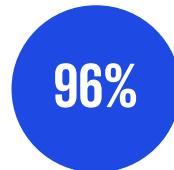
**GRI 302-1**  
*Energia consumata  
all'interno dell'azienda*



**GRI 405-1**  
*Diversità degli organi di  
governo e del personale*



**GRI 305-1**  
*Emissioni dirette  
Scope 1*



**GRI 305-2**  
*Emissioni indirette  
Scope 2*



**GRI 404-1**  
*Ore medie di formazione  
annua per dipendente*



**GRI 401-1**  
*Nuove assunzioni  
e turnover*

## I principali indicatori con “omission” ...

**50**

aziende con  
**almeno una  
“omission”**



**GRI 403-9**  
*Infortuni sul  
lavoro*



**GRI 207-4**  
*Rendicontazione  
Paese per Paese*



**GRI 403-10**  
*Malattie  
professionali*



**GRI 401-1**  
*Nuove  
assunzioni e  
turnover*



**GRI 413-1**  
*Coinvolgimento  
delle comunità  
locali*

# ... e l'affermarsi di altri framework e rating ESG

## STANDARD DI RENDICONTAZIONE

**78** aziende (38%)

hanno affiancato la rendicontazione con **almeno un altro standard**

Di queste, i principali framework menzionati sono ...



**27%**

INTEGRATED REPORTING <IR>

**26%**



**9%**

**TCFD**

**88%**

## RATING ESG

**97** aziende (47%)

sono state valutate da **almeno un'agenzia di rating ESG**

Di queste, i principali rating menzionati sono ...



**90%**



**26%**

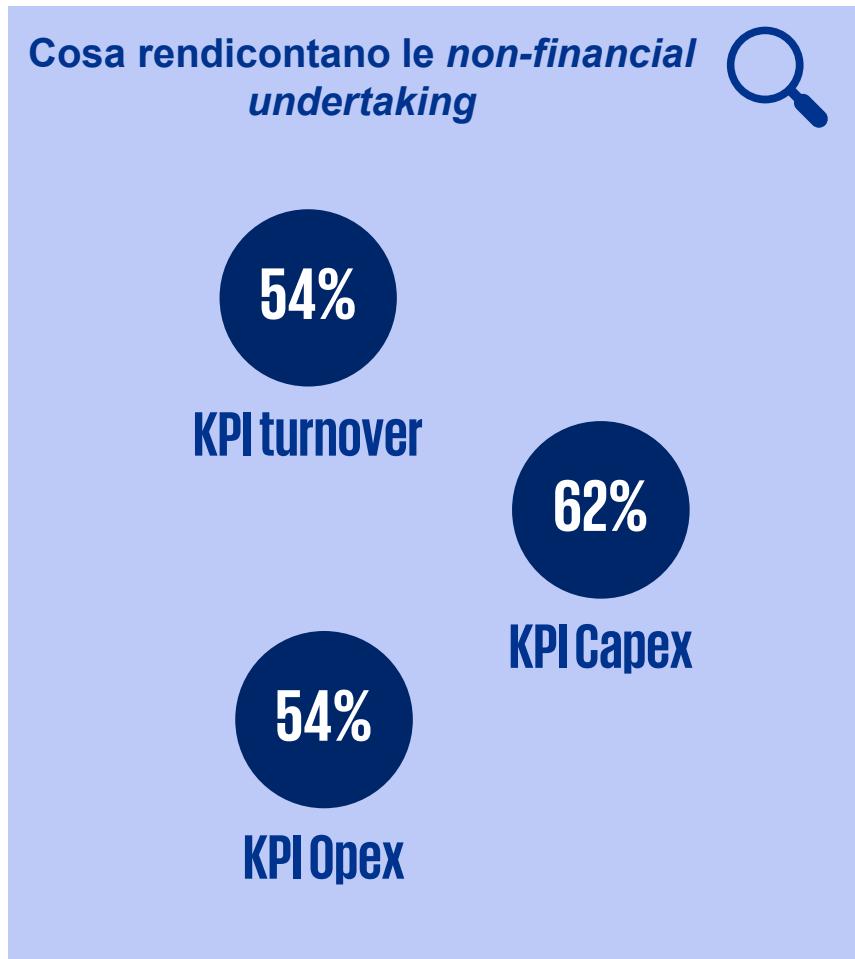
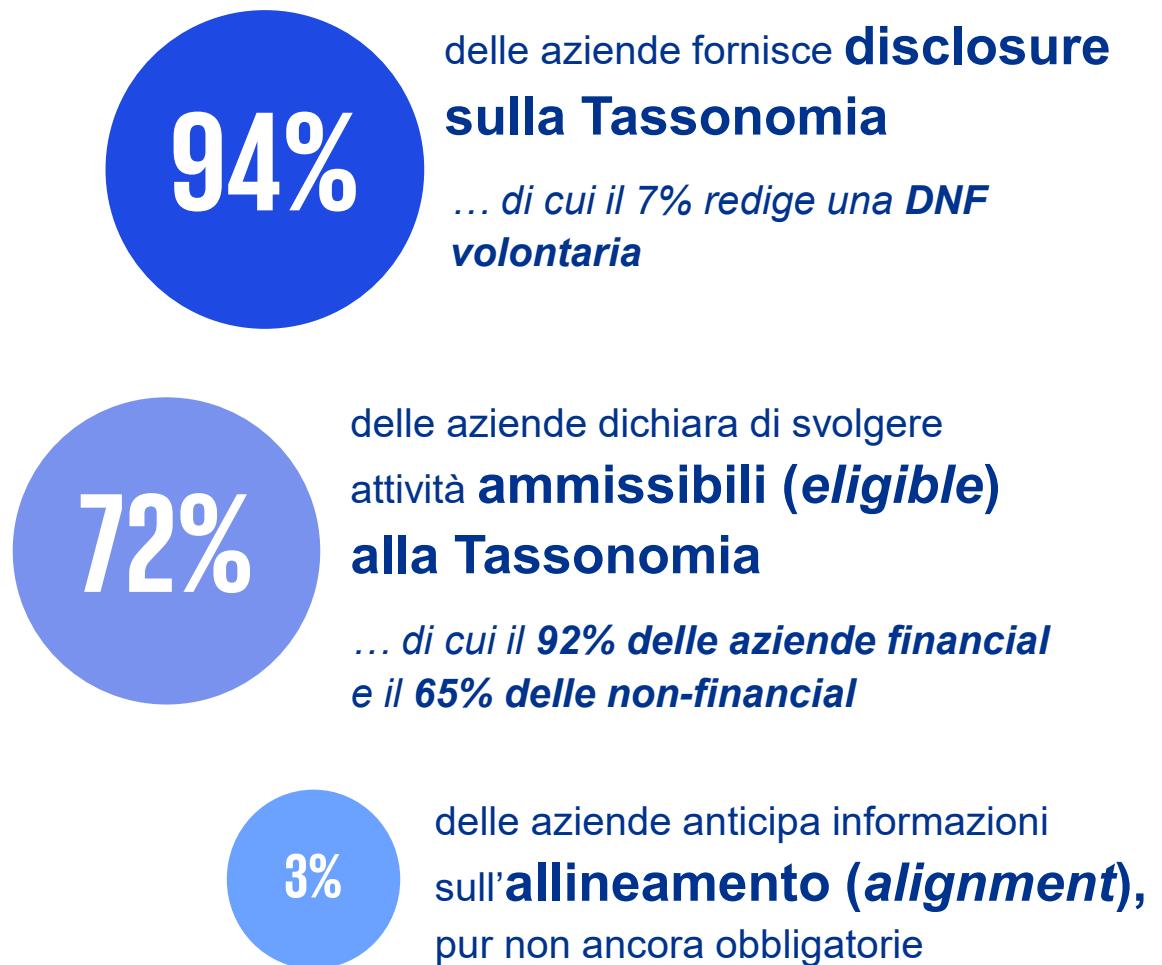


**57%**



**21%**

# Le risposte ai primi obblighi della Tassonomia



# Cosa ci riserva il futuro per il reporting di sostenibilità?

Le principali novità della CSRD ...

Definire i temi rilevanti con l'approccio  
della **doppia materialità**

*nel 2021...* **7%** cita la doppia materialità nell'analisi

Pubblicare la DNF all'interno della  
**relazione sulla gestione**

*nel 2021...* **20%** include la DNF nella relazione sulla gestione

Fornire le informazioni richieste dalla  
**Tassonomia Europea**

*nel 2021...* **72%** ha attività ammissibili alla Tassonomia

Rendicontare le **informazioni sul clima** in  
linea con le raccomandazioni della **TCFD**

*nel 2021...* **55%** include il **climate change** tra i rischi

Coprire un **numero maggiore di**  
**informazioni e indicatori**

*nel 2021...* **70** KPI rendicontati in media nelle DNF

Descrivere i propri **obiettivi** relativi alle  
tematiche **di sostenibilità**

*nel 2021...* **44%** ha definito un **piano di sostenibilità**



# Grazie

## Lorenzo Solimene

Partner, KPMG Advisory, ESG

T: 348 82 89 044

E: [lsolimene@kpmg.it](mailto:lsolimene@kpmg.it)

 [@lorenzosolimene](https://twitter.com/lorenzosolimene)

 [@lorenzosolimene  
<https://www.linkedin.com/in/lorenzosolimene>](https://www.linkedin.com/in/lorenzosolimene)



[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)

© 2022 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati.

Denominazione e logo KPMG sono marchi e segni distintivi utilizzati su licenza dalle entità indipendenti dell'organizzazione globale KPMG.